



**ACUERDO MARCO DE COLABORACIÓN
ENTRE
FUNDACIÓN GENERAL DE LA UNIVERSIDAD DE SALAMANCA
Y
AYUNTAMIENTO DE ZAMORA**

CENIE

**CENTRO INTERNACIONAL
SOBRE EL ENVEJECIMIENTO**

EN EL MARCO DE:

INSTITUCIONES PROMOTORAS



!



!

!"#\$%&'(!)"

*

"#!(+,-./!*!,-+.,012/03*4/5.+*+3*6,7+8+1292+,-/*:(6"!6; !%\$&'()*+,*&-!)&)-(-.-!
/0%1%).2-!\$%&3*&(-1,&(!/%0!#-!4*&2-\$)5&!6,&0-#!2,!#-!7&).0')2-2!2,!8-#-1-&\$-9!
#-!4*&2-\$)5&!6,&0-#!:,%&',3%!8*/0)%0!2,!;&,'(<-\$)%&,'!&,&=>)\$-9!#-!7&).0')2-2!
2,!#?#<-0.,!+!#-!@0,\$\$)5&!6,&0-#!2,!#-!8-#*2!2,!A%0(*<-#B

!

C-'!)&'()*\$)%&,'/0%1%(%0-!(0-D-3-&!/0-!\$%&'(0*)0!#-'!D-',!2,!*&-!.)')5&!\$%1E&!
,&(0,!"/-F-!+!A%0(*<-#!>0,&(!-!*&-!&*,.-!0,-#)2-2!'"%)\$)-#B !

!

(%"#6<#% *

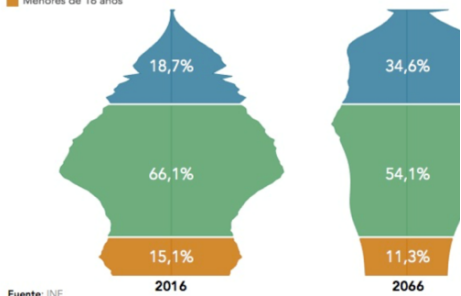
"#!(+,-./!*!,-+.,012/03*4/5.+*+3*6,7+8+1292+,-/*:(6"!6; 9GGGB\$.&).B.9,!*&- !
0,'/*,'(-! - #!/0%\$,%!<#%D-#2!\$-1D)%!
'%\$)%2,1%<0H>)&2,!#-!/%D#-\$)5&!1*,'!(H!
(0->%01-&2%!&*,'(0-!'%)\$,2-2,'B! !

LA INVERSIÓN DE LA PIRÁMIDE DE POBLACIÓN

La población mayor de 65 años pasará de un 18% a un 35% en 50 años

Población por grandes grupos de edad

- Mayores de 65 años
- Edad laboral (16-64)
- Menores de 16 años



Fuente: INE

"/-F-!+!A%0(*<-#!>%01-&!/0(,!2,!#!<0*/%2,!
/-='!\$%&!/%D#-\$)5&!1H'!#%&<,-9!,&!*&-!
',\$,&\$)-!*,!&%!J-J,\$J%!)&%!-\$0,\$,&(-0',!
,&!#%!'E#(1%!'F%K',&!LMQ!#-'!/,0'%&-!
1-+%0,'2,IPQ!F%!'0/0,'&(-D-&!#N R9M\$!
+!,#!LN9TS!0/,,\$().-1,&(!,&!\$-2-*&%2,!
,('!'2%!'!/=,'B!U9!/0-!,#!-F%!LMQM9!,&!#!
\$%&3*&(! 2,! -1D-'! &-\$)%&,'9! #-'!
/0%t,\$\$)%&,'!#,-&!,#!/%0\$,&(-3,!-!1D0-#,'!
*/0)%0,'!-#!VLSB !

!

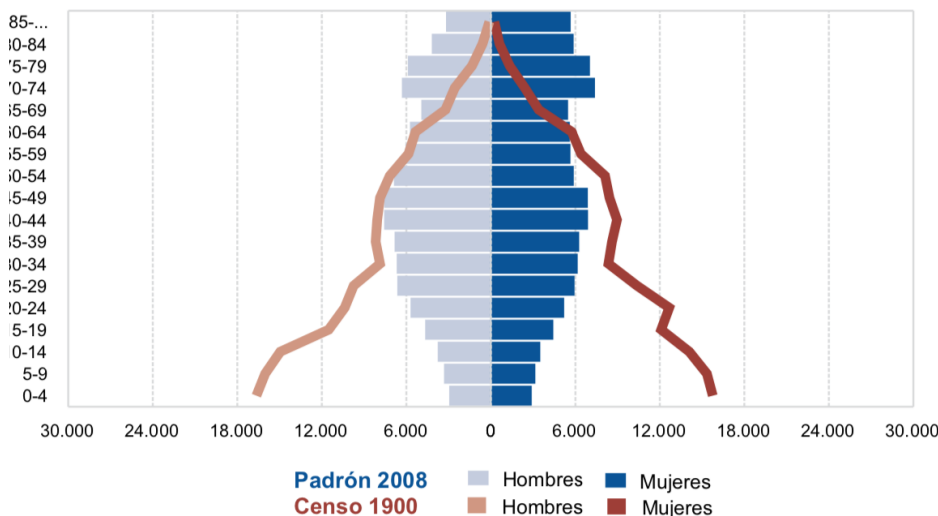
A-0())\$*#-01,&(!,&!#-\$)*2-2!2,!W-1%0-9!#-'!/,0'%&-!1-+%0,'2,!PQ!+!1H'!-F%!
0/0,'&(-D-&!#LQ9XOS!Y\$,&%!2,!/0%D#-\$)5&!-!>,\$J-!NR',/(,1D0,!LMNRZB

!

?!1%2%!2,!,3,1/#%9/-0-\$%1/0%D-0!#-!1-<*)&(*2!2,!#!\$-1D)%2,1%<0H>)%\$!/0%2*\$)2%!,&!
#-\$)*2-2!2,!W-1%0-9!/0%2,1%!'!%D',0.-0!,#')<*)&(!<0H>)%%K

!

!"#\$%&'()*+,*\$-./01'+, *+,*#2\$-&'()*+,*\$-/*%+-+*,*3-1#/-*45677 8977:; *



nte: INE (censos, padrón 2008).

!
!

!
!



8!) ')(*-1%!' *&,'(0-! 1)0-2-! ,&! ,#! =,>21+* >+* 3/,?+72>0> /%0\$, &(-3,! 2,! /,0'%&-!
1-+%0,'!2,!ITQ!-F%!',&!0,#-\$)5&!\$%&!#-'!*,!(),&,&!1H'!2,!IPQ!-F%!'!*,!0,')2,&!,&!#-!
\$)*2-2!2,!W-1%0-9!-!>,\$J-!NR!'/(),1D0,!LMNR9!,'!2,!QL9ROSB!'"!2,\$)09! >+*10>0* @AA*
B+.4/,04*90C/,+4*>+*DE*0F/4G*9H4*>+*EIG*4JB+.0,*3/4*KE*0F/4B

A%0!(%2%!,##%0!&2-\$)5&!6,&,0-#!2,!#-!7&),.0')2-2!2,!8-#!1-&\$-9!-!(0-.[!2 ,#!
:"\," 9! ,&! \$%#-D%0-\$)5&! \$%&! ,#! ?+*&(-1),&(%! 2,! W-1%029,-! -\$(*-0!
2)0,\$(-1,&(!,&! * &-!0,-#)2-2!(,00)(%0)-\$%&\$0,(9!&%!'%#%!'-!(0-.[!2,#!>%1,&(%!2,#!
\$%&%\$)1),&(%9! &.,'(<-\$)5&! +! # -!)&&%.-\$)5&9! ')&%! (-1D)[&! \$%&! # -! /,*,'(-! ,&!
1-0\$J-!2,!)&,\$)-(-! ' ,/,\$=>)\$- ' !*,!\$%&.),0-&!,#!,&.,3,\$)1),&(% !+!#!#%&<.,)2-2!
2,!#-!/%D#-\$)5&&!>*,&(' !2,!/%0(*&)2-2' B

"#!%D3).%!2,!,'(-!-\$(-\$)5&! ' !>* &2-1,&(-!,&#!&,\$,)2-2!2,!/0%/)(\$)-09!-\$,#,0-0!,!
)1/#,1,&(-0!)&.,'(<-\$)%&,'! +! 2,\$*D0)1),&(%! \$),&(>)\$%9! -.-&\$,'! (\$&%#5<)\$%9!
/0H\$)(\$-!2,!\$%1/%0(-1),&(%!+!0,&%.-\$)5&12,!#-!&%01-'!%\$)-#,'!/-0-!*,!#!-.!2-!2,!
#-!/,0'%&-! #%&<.,-!&%!'5#%!'*/%&<-!*&-!,])'(&,\$)-!-#*2-D#,!+!<0-(>)\$-&(/,-0-!,##-!
)&%9!+!#!1')1%!(,1/%9!/-0-!#!/-0%/-!-%\$),2-2!-!#!*,!/0(&,\$,&B!'"!1H'K!*,!0!
#%&<.,%!,!)2,&(>)*,!\$%1%!*&%!2,#%!'1H'')<&)>)\$-2%!.,\$(%0,'!2,!\$0,\$)1),&(%! +!
1,3%0-!,&!1* #()(*2!2,!\$-1/%!2,!#-!\$%&.),&,\$)-!\$%1*&(-0)-B !

"#!,&.,3,\$)1),&(%! +!#!#%&<.,)2-2'!,\$%&\$)D,&!2,'2,!*&!'&(%!2,!.)'(-!*, !&%!%&&
,*)-#,&(' !-!0,()0%9!-!)&-\$)5&9!-!*,&,\$)-!\$%1/#,(-!
2,!/-0(\$)/-\$)5&9! *)#)2-2! %!/0%2*\$(.)2-2'!,&(&2)2-!
[(-! &%! '5#%! 2,' 2,! # -! \$%&\$,\$)5&! ,(0)\$(-1,&(!
,\$%&51)\$-! ^! ')&%9! 1H'! D),&9! (%2%! #%! \$%&(0-0)%K!
,&.,3,\$)1),&(%! +! #%&<.,)2-2! ,&(&2)2%!' \$%1%!,#!
1%1,&(%!2,!#-!)2-2!,&!* ,#%!+!/-0,&2)2%!',!\$%&.),0(-!
,&!*&!,02-2,0%\$-/)(-#!%\$)-#9!(0-&'>,0)D#,-#!\$%&3*&(%!2,!#-!\$%1*&)2!2B!

_*,!#%!+!-\$%&%\$)2%!'!0!#-!/,0'%&-!+!/%0!#-!%\$),2-29!,-!/-0-!1D-!(-&!.H#)2%!'\$%1%!
#%!'!*,!*,2-!/%0!/-0,&2,0B!@%&2,!#-!/,0'%&-!')<-&!1%.)2-!/%0!/0%+,\$(%9!/%0!2,-!
2,!0,&%.-\$)5&9!/%0!#-!#,<=(!1-!/)0-\$)5&!-*&-!)2-1,3%09!/%0!#-!)1/0,\$)&2)D#,.)(#)2-2!
2,!#-!')#')%&,'B!

8%#%!'-=!#-'!0,#-\$)%&,'!%\$)-#,'!,-1/#)-0H&!+!,&0)!*,\$,0H&B!8%#%!'-=!#-!-#\$-&-2-!
/0%#%&<-\$)5&12,!#-!)2-!&%!'!0H!E&)\$-1,&(!,#!,>,\$(%!2,!*&!'\$%1/%0(-1),&(%!%0<H&)\$%!'!
D)%#5<)\$%9!')&%!,#!J%0)'%&(!,&!,#!*,!#-!/,0'%&^+!#-!\$%1*&)2-2!-!#!*,!/0(&,\$,& d
/*,2-&! '<*)0! 2,'-&2%! 2,'-00%##-0! '*! /0%+,\$(%9! \$%&\$),&('! ')&! 2*2-! 2,! '*!
#)1)(-\$)%&,'!Y&%!J-+!,2-2!*,!&%!#-!(!&<-Z9!/0%!)<*-#1,&(!-D,2%0,'!2,!')&1,&%!
/%(&,\$)-#B

"'(! ?\$*,02%! b-0\$%! 2,! :%#-D%0-\$)5&*')<&)>)\$-!
-/'(-0!/ %0!#-!)&&%-\$)5&%0!#-!\$0,-().)2-2!,&!#-!
DE!*,2-!2,!#-!&*,.-!0,/'*,'(-B!?'*1) ,&2%!
,#! \$%&\$,/(%! !*,! -&)1-! # -! -\$(*-)\$5&! !*, ! ,!
J-\$,0,'! /-0(=\$)/,! 2,! * &! /0%\$,,%! 2,!
(0-&'>%01-\$)5&!,&!,#!*,!#-!2*0-\$)5&12,!#-!)2-!,'!-\$%1/-!,\$%&!#-!],&')5&!,&!#-!
\$-#)2-2!2,!#-!1)'1-B! !

U!,!/0%\$,,%!&%!(%#,-0!2,1%0-B!!

*

*

!
!



*
*

%LM6#N%O*&6*PQ*!"N6O#!RQ(!)"*QSP!(Q&Q *

A-0-!2,'-00%##-0!2)\$J%!/0%\$,%!2,!(0->'>01-\$)5&!%'\$),#0,(,&2,!##,-0!-\$D%!
&-! ',0,!2,!'-\$ ().2-2,' !!,!\$%&(0)D*+&-!&-!&'D)#)`-\$)5&!2,!#-'%\$),2-2!J-\$)-!
#%!'(,1-'!0,#-\$)%&-2%!'\$%&!#-!,2-29!)&.%#*\$0-&2%#%2).,0%'!<,&('!#%\$-#,'! ^
. %*#&(-0)-2%9!,1/0,&2,2%0,'9!%0<-&)`-\$)%&,'9!,1/0,'-c d+9!/0!*/*,'(%9!-!#-!
)&'(*)\$)%&,'9!(%2%'!,##%'!>-\$(%0,!\$#0-!#-\$%&,\$*\$)5&!,>)\$-`!2,! #%'!%D3,(.)B

"&!(-#!',&()2%9! ',! J-&! 2)'F- 2%9/-0-! '*!)1/#,1,&(- \$)5&9 2)'()&(%!'1%2,#%!'2,!
-\$ ().2-2,' ! \$%&! #! %D3,(. %! 2,! /0%1%! #! 1,3%0-! 2,! #! \$-#)2-2! 2,! .)2-2! 2,! #%'!
1-+%0,'!&(-[!2,!#-!)&(<0-\$)5&!%'\$)-#9 !#-!)&\$*)5&9-!=\$%1%#!2,'-00%##2,! '*!
/0%(&\$)-#,'!,\$%&51)\$%9!0,'/0%&2),&2%2!,',!(1%2%!'!#-!&,\$,)2-2,'!+!0,\$*0%'!
2,! \$%&(&)(%!' ,/,\$=>)\$%B! C-! 1,(-! '0H! #!)2,&(>)\$-\$)5&! 2,! 1%2,#%!'!
1*#(2)\$/#)&-0,! '9! D-'H&2%!',&!)2,-!)&#&.-2%0-9!'-'>-&#!%!' 2,'->=%!'
'%\$)-#,'! /#-&(-2%!' /0%!' #! ,&.,3,\$)1),&(%!'2,! #! /%D#-\$)5& 9 \$%&.)Q(&2%!'! #-!
\$%1*&)2-2,' ,&.,3,\$)2-' ,&!' /-\$)%!' 2,! ,/\$,#,&\$)-9! ',&'D)#)`-2%!' +!
\$%1/0%1,()2%!'d! +9! -! #! .,`9! ,&(&2),&2%!' #! #%&<.,)2-2! \$%1%!' *&-! D-',! 2,!
%/0%0(*&)2-2,'!2,2,'-00%##%!'2,!)2,&(>)\$-\$)5&2,!&*,..!0,>,0,&\$)-!/-0-!#&-&-0!
&-!1,3%0!\$-#)2-2!2,!)2-!,&!&!\$%&(&)(%!)&(<0-2%0!,!)&\$#').%B

C-!)&.,')<-\$)5&! (0-(-0H! 2,! \$0,-0! !
)1/#,1,&(-0!&!1%2,#% !2,!\$-#)2-2!2,!)2-9!
D-'-2%!',&!*&-! -\$(*-\$)5&!%'(,&)D#,'9!%)\$)-#!
+! ,,\$%&51)\$-1,&,(9! 2)'F-2%!' /-0-! *&-!
\$%1*&)2-2! ,&.,3,\$)2- ! +! #%&<.,-9 !*,!
/*,2-! ',0! 0,/#)\$-2%!' ,&! %0%0!' ,&(%0%&'9
,/,\$)-#1,&(! ,&! ,#! H0,-! <,%<0H>)\$-!
(0->0%&(&0)!0&(%!',&#!-!/-0(!, /-F%#-!
a\$-0-\$(,0)-2-! /0%!' *! '(0*\$(0-! 2,1%<0H>)\$-! 0*0-# a\$ \$%1%!' ,&! #! /-0,! /%0(*<*,'-9!
2,>)&2-!\$%1%!'!\$%&!'&#&(&,-!#-!\$-0-\$(,0=')\$-!'!*,!\$%&>%01-&#!2,1%<0->=-!2,!#H0,-!
2,!#)(\$%0!#B

plementar un modelo de
dad de vida,
ado en una actuación sostenible,
ial y económicamente, diseñado
a una comunidad envejecida y longeva,
nueda ser replicado en otros entornos

!
@)\$J%!'1%2,#%!',(-0H!D-'-2%!',&#!&-!)&(<0-\$)5&!+!#-!/-0(\$)/-\$)5&!%'\$)-#d!/-0-!,##%9! ',!
##,-0H&!'!-\$D%!' *&-! ',0),!2,! -\$%)%&,'! \$%&!' #! %D3,(%)!2,! >%1,&(-0! *&-! \$%1*&)2-2!
,&'D)#)`-2-!+!\$%1/0%1,()2-!\$%&!,&!,&.,3,\$)1),&(%B!

!
7&!1%2,#%!'%\$)-#1,&(!)&(<0-2%9!*, !&,\$-0)-1,&(!J-!2,!*0<)0!2,!#!\$%1/0%1)'%2,!
#-! '%\$),2-2! \$).#)! +! 2,! #%'! /%2,0,! /ED#)\$%9! !*,! ,&\$*,&(0,! '*! #*<-0! 2,'2,! #!
0,\$%&%\$)1),&(!#-!)&<#-0)2-2!+!,/,\$>)\$2-2!2,!#!<0*/%!',(-0)%!'!,\$%&>%01-&#!#-!
,0%'&-!1-+%0,'B"##%9!&%'!5%#%/0%!'\$%&')(#)0*%!'%\$)-#!1H!-1/#)%9!)&#!(-1D)[&!
/0%!'0! *&-! \$().%!' #! !*,! ',! /0%0)(-0)%!')&\$%0/%0-0! \$%1%!' .#%0! -F-2)2%9! #,3%!'2,! '*!
\$%&'2,0-\$)5&!2!\$-0<-!%'\$)-#9!(-&!,](,&2)2-!\$%1%!',*).'-\$-2!,!)&3*(-B !

!
C-! -\$(*-\$)5&! 0,'/%&2,0H! -! #! DE!*,2-! 2,! 0,'*,'(-! \$%&\$0,(-'d! +9! /%0!,##%9! #-!
,('0-(<)-!2)'F-2-!,'(-0H!D-'-2-!,&#!2,(!,01)&-\$)5&2,!%D3,(. %!',/,\$=>)\$%9!-&H#)')!
+! \$%&\$#*)%&,'! !*,! /,01)(0H&! #! 2,>)&)\$5&! 2,! *! 1%2,#%!'2,! ,/\$,#,&\$)-9! /-0-! ',0!
,('2)-2%!'!+!2-!/-2%!'!%0-!0-,-#)2-2,'B !

!
8,J-D0H!2,!\$%&'2,0-0!0%0)(-0)%!',&#,'(-D#,\$)1),&(%!'2,!/0%<0-1-'!2,!\$%#-D%0-\$)5&!\$%&!
#-!)&'(*)\$)%&,'! +! ,&()2-2,' !!*,! /-0(\$)/,&! +! \$%&! %0-! !*,! 9 /%0! '*!)1/#-&(- \$)5&! +!
0,'/%&-D)#)2-2!'%\$)-#9!%'&!0%(-<%&)'(-!\$(-!/-0-!#-!0,-#)`-\$)5&2,!#-!-\$%)%&,'B !

!



!

"&!,',(!\$%&(),(%9!' ,!,#-D%0-0!&/0%(%\$%#%!'2,!\$-2-!*&-!2,!#-!-\$%)%&,'!*,!##,..&!--!
\$-D%9! 2,! 1%2%! !*,! /*,2-&! ',0! -/0%.,\$J-2-! ',&! %(0-!)&\$)-(-! +! (,00)(%)% 'd!
!'%(',&)D#)2-2!,&!,#(!),1/%!+!/,2-&!--!)&\$%0/%0-0',!&!--!\$(%)2)-&,)2-2!2,!>-\$(%0,!
!*,!/0%1*.,,&!--!1,3%0!\$-#)2-2!2,!)2-!/-0-!#-!'/,0'%&-!1-+%0,'B !

!

b,2)-&(! ,!(- !-\$(*-\$)5&9!',!(0-(-0H!2,! \$%&'<*)Q#%d0,*#(-2%!'0,>,0)2%!'!-#%!'!<*),&(!
%D3,().%!',!&#%!'2),!H1D)(%!'1%!(0-2%!'!-\$%&())&*-)\$5&K

!

NB 6&'(Q(!)" K!A0%1%.,0!+! >%1,&(-0! *%&! %>,0(-! ,2*\$-().- ! 2,')&-2-! -! 2-0!
0,/*,'(-9! 2,! 1%2%!)&\$#*)%.! ,!)&(<0-2%9! -!#- '!2,1-&2-! 2,! *%&!--#*1&-2% !
2),.0%!'!+!2,','%!'!2,!)2>0*(-0!2,!*&!--/0,&2)`-3,!-!#%!'#-0<%!2,!(%2-!#-!)2-B !

!

LB !(P*PQL%\$QP K!4-.%0,\$,0!#-!/0\$,/)\$5&!2,!#-!\$-/\$)2-2,!'!0%>,')%&#-!,
2,!#-!'/,0'%&-!1 -+%0,'!+9!\$%&!,##%9!#-!/%')D#)2-2!2,!,],&2,0!,#!\$)##%!'#-D%0-#B!
A0%1%.,0!,#!--&H#)'!/-0-!0,/,&-0!,#!\$)##%!'2,!)2-!/0%>,')%&#-!(0-2)\$)%&#B

!

VB (QSQ(!&Q&*TUO!(Q K!A0%1%.,0!#-!\$-/\$)2-2!2,!--!'/,0'%&-!1-+%0,'!/-0-!0!
-*(5&%1-!,&!--!1%.)#)2-2!'/,0'%&#-!\$%1%! \$#-.,!/-0-!!--*(%&%1=-!>*&\$)%&#-!+9!
\$%&!,##%9!>-.%0,\$,0!*&-!1,3%0!\$-#)2-2!2,!)2-B

!

XB (QSQ(!&Q&* T!"Q"(!6\$Q K! A0%1%.,0! -\$\$)%&,'9! 2,2,! *&-! /,0',\$(.)-!
)&(),02)\$)/#)&-09!0,#-\$)%&-!'\$%&!--!#%!'!0%D#,1-!2,!#-!,<*0)2-2!>)&-&\$),0-!\$%&!
!*,!,'!,&>0,&(-&!--!'/,0'%&- '!1-+%0,'9!+!!--!>-\$)#),&!--!1,3%0!\$%1/0,&')5&!
2,\$%&\$,/(%!'\$%1%!,1/#,-D)#)2-29!3*D)#-\$)5&9!/,&')%&,'!%!'!0%2*\$().)2-2B

!

QB \$SQ\$#!(ISQ(!)" K!'"(-D#,\$,0!\$%1%!'D3,().%!(0-&'.',0-#!,&!--!-\$%)%&,'!*,!',!
##,..&!--!-\$D%!--!/-0(\$)/-\$)5&!2,!--!'/,0'%&-!1-+%0,'9!/*, '\$%&!--!#%!'!'/%&!,
2,11-&)>,'(%!#-!2),.0')2-2!)]'(&(!,&0!,##-'9!/,01)(,!*,!.,-1%!'#-!>%01-!'
2,!).)0!#-!.,3,!2,11-&0-!&%'!,(0,%())-2-!+!!--!>-\$)#)(-!*,!',!(-!,-!/-!)(-!#&!
!*,2,!\$)0\$*&\$0)(-!#H1D)(%!/0).-2%B!'"!#H1D)1,0!,#-D5&!--0-!*,!',!-#%0)\$,&!
\$%#,\$().-1,&(!#-!-/00(-\$)%&,'!2,!--!'/,0'%&-!1-+%0,'!-2,1H!2,!',0!*&!
1%2%!E(#)!/-0-!1*\$J-!'/,0'%&-!2,!,.)(-0!,#-!)-#1),&(!+!1,3%0-0!*!D),&,'(-0B !

!

PB N%P""#Q\$!Q&% K!;1/*#-0!*&-!-\$)5&!2,!.%#*&(-0)-2%!/0,'(-2%!'!0!/0,%&-!'
1-+%0,'!*,! \$%1D)&!,#-!0,-#)`-\$)5&!--!'/,0'%&#-!\$%&!--!2%&-)\$5&!2,!(,1/%!--!#
,0,\$)%! 2,!--!#-'%\$),2-2! +! 2,!'! \$%#,\$().%!' 1H'! .#&0,-D#,'B! ?2,1H'9!',(-!
-\$)5&9!0,'-#(-0H!0-!<%!'!*,!,01)(-!(%1-0!\$%&\$),&\$)--!#%!'!/-0(\$)/-&('!2,!!*,!
!(),1/%!2,!(0-D-3%!'&%!0,1&0-2%!'\$%&!(D*+,-!#!'%(',&)1),&(!2,#!,'(-2%!'2,!
D),&,'(-0!+!-!#D),&,'(-0!2,!--!\$%),2-2!,&!--&0-#B !

!

TB VWL!#Q#QK!?\$%)%&,'!*,9!,&!,#!\$%&(&)(%!2,!,0,/,&-0!#-!\$)*2-29!2,D,&!--!\$%&(')(*)0!
&!0,(%!--!/-0-!0!)(,\$(%'9!*0D-&)'(-'9!<,5<0->%'9!,\$%&%1)'(-'9!%\$)5#%<%!'!+!%(0%!
\$),&(>)\$%!'!)&.%#*\$0-2%!'!,&!--!%02,&-)\$5&!2,#!,'-/\$)%!/ED#)\$%9!2,11%2%!*,!',!
\$%&')<-! *%&!--&.,3,\$)1),&(! 1H'! 2)<%! 2*0-&(! 1H'!),1/%!--!&!--! /0%!)%!
J%<-0,'!+!D-00)%'9!>-.%0,\$),&2%9!\$%&!,##%9!*,!--!'/,0'%&-!1-+%0,'!J-##,&!--!*&-!
1-+%0!)&(),00,#-\$)5&!--!\$%&)--!+!(0-&!--&0-)\$)%&#B

!

!

!

!

!

!
!



!
!
!

OB ('P#\$Q K! C#,-0! -! \$-D%! ,'(0-(<)-'9! D-'-2-'! ,&! #-! /-0(\$)/-\$)5&! 2,! #-%!
/ED#)\$%#9!!*,\$-0-\$(,0)\$,&!#-'!-\$%)%&,\$*#(*0-#,'!,&!)2-&!&!,#!)&,(0[9!#-! !
!
'-(>-\$)5&!+!#-!-\$,\$)D)#2-29!\$%&! ,#!%D3,(.>%!2,!>-.%0,\$,0!#-!/0,'&,\$)-!2,!#-!
/,0'%&-!1-+%0,'!&!,#!2)'>0* (,!2,!#-!-\$(.).2-2,!/0%<0-1-2-'B !
!
RB OQP'& K!?\$%)%&,'!*,!(,&<-&!/%0!%D3,(.>%!1,3%0-0!\$%&2)\$)%&,'!2,!'-#*2!+ !
-(&,\$)5&!/-0-!#-!/,0'%&-!1-+%0,'B !

!

NMBP!Q"XQO* !"#6\$R6"6\$Q(!%"QP6O K! A0%/)\$)-0! ,#! ,&\$*,&(0%!
)&,(0<,&0-\$)%	! ,/,\$)-#1,&,(9!/-0-!>-.%0,\$,0!*&-!1, 3%0!/,0\$,\$)5&!2,!#-!
/,0'%&-! 1-+%0,'! ,&! #-%! H1D)(%! ,2*\$-().%! 2,! ,&,F-&-! /0)1-0)-! +!
,*\$&2-0)-B! !

!

"#!/#-&!2,!-\$(*-\$)%&,'!2,!#!:"",!(H!-/ %+ -2%!>)&-&\$),0-1,&(!/%0! ,#!A0%<0-1-!2,!
:%%/ ,0-\$)5&! ;\e"ff"6! g a?9! "'/-F- aA%0(*<-#9! LMAUXMLM9! 2,!#! 4%&2%0%/,%! 2,!
@,'-00%##%#f,<)%&#-!Y4"@ "IZB

!